

Partner für kleine und mittelständische Unternehmen (KMU)

Eine Verbesserung der Umsatzrentabilität von mehreren Prozentpunkten ist möglich.

Praxisorientierte Seminarreihe: Betriebswirtschaft für Klein- und Mittelbetriebe
Gerne unterbreiten wir Ihnen ein Angebot für unternehmensspezifische Seminare und Unterweisungen

1

Thema:	Kaufmännisches Unternehmenscontrolling
Zielgruppe:	Nicht nur für Nichtkaufleute ohne Vorkenntnisse (Meister, Techniker, Ingenieure, auch Kaufleute)
Inhalt:	<ul style="list-style-type: none">• Die Bilanz als Spiegelbild des Unternehmens<ul style="list-style-type: none">- Vermögen und Vermögenswerte- Anlagevermögen, Inventar und Inventur- Umlaufvermögen- Forderungen und sonstige Vermögenswerte- Wertberichtigungen- Rechnungsabgrenzung- Vermögensquellen (Finanzierungsstruktur)- Lieferantenschulden (Verbindlichkeiten)- Bankschulden (Kredite, Kontokorrent)- Sonstige Verbindlichkeiten- Rückstellungen- Die Ermittlung des Eigenkapitals• Ergebnisrechnung, Entwicklung des Eigenkapitals<ul style="list-style-type: none">- Exkurs: Doppelte Buchführung, Buchungssatz (Aufwand, Ertrag, Erfolgs- und Bestandskonten)- Die unvollständigen Daten der Buchhaltung- Ermittlung des Wertes der unfertigen Leistungen- Berücksichtigung von Wertberichtigungen- Berücksichtigung von Rückstellungen- Berücksichtigung von Rechnungsabgrenzungsposten- Berücksichtigung sonstiger Risiken- Plausibilitätsprüfungen bei unvollständiger Information- Kennzahlen zur Plausibilitätsprüfung• Planungsrechnung als Führungsinstrument<ul style="list-style-type: none">- Planungsgrundlagen (harte Planungsfaktoren)- Planungsstrategie (weiche Planungsfaktoren)- Planungsoptionen (Szenarien, Plausibilitäten)- Planungsziele (interne und externe Zielerwartungen)- Darstellung und Kommentierung• Monatliche Bilanz- und Ergebnisrechnung<ul style="list-style-type: none">- als Controllinginstrument- als Führungsinstrument• Berichtswesen und die Wünsche der Bank<ul style="list-style-type: none">- Saldenlisten und $\Delta BWA\%$- Strukturierung und Kommentierung• EXCEL-Anwendungen<ul style="list-style-type: none">- Kurze beispielhafte EXCEL-Lösungen

Vorstellung eines auf EXCEL-Basis möglichen Produktionsplanungs- und Steuerungssystems (PPS) für Klein- und Mittelbetriebe.

Partner für kleine und mittelständische Unternehmen (KMU)

Eine Verbesserung der Umsatzrentabilität von mehreren Prozentpunkten ist möglich.

Praxisorientierte Seminarreihe: Betriebswirtschaft für Klein- und Mittelbetriebe
Gerne unterbreiten wir Ihnen ein Angebot für unternehmensspezifische Seminare und Unterweisungen

2

Thema:	Kaufmännisches Fertigungscontrolling/Projektmanagement
Zielgruppe:	Nicht nur für Nichtkaufleute ohne Vorkenntnisse (Meister, Techniker, Ingenieure, auch Kaufleute)
Inhalt:	<ul style="list-style-type: none">• Kundenauftrag (Produkte und Dienstleistungen)<ul style="list-style-type: none">– Leistungsstruktur des Angebots (Inhalte, Teilleistungen)– Kalkulierte Mengen (Material, Fertigungsstunden)– Geplante Ausführungstermine• Fertigungsauftrag und Fertigungskalkulation<ul style="list-style-type: none">– Fertigungsstruktur (Arbeitspakete/Baugruppen)– Fertigungsmengen (Material, Fertigungsstunden)– Planung der tatsächlichen Ausführungstermine– Exkurs: Fertigungsplanung• Einzel- und Gemeinkosten<ul style="list-style-type: none">– Angebotskalkulation– Fertigungskalkulation– Fertigungsziele (Zielvereinbarungen)– Exkurs: Deckungsbeitragskalkulation– Fertigungsziel: Deckungsbeitrag• Mitlaufende Nachkalkulation<ul style="list-style-type: none">– Erfassen der Leistung technischer Zuarbeit (Technische Abteilungen, Arbeitsvorbereitung)– Exkurs: Profitcenterorganisation– Erfassen der Fertigungsstunden (Leistungs- und Lohnarten)– Erfassen des Materialverbrauchs (Lager, Magazin, mögliche Alternativen)– Einkauf von Material für den Kundenauftrag– Einkauf von Fremdleistungen für den Kundenauftrag• Ermittlung des Auftragsergebnisses<ul style="list-style-type: none">– Ermittlung der Einzelkosten– Ermittlung des Zieldeckungsbeitrages Auftrag (Kalkulation)– Ermittlung des Zieldeckungsbeitrages Fertigung– Kennzahlen (Leistung/Deckungsbeitrag pro Fertigungsstunde u. a. m.)• Exkurs: Projektmanagement<ul style="list-style-type: none">– Arbeitspakete und Termine– Auftragsbegleitende Nachkalkulation– Zeitnahes Erfassen der Betriebsdaten– EXCEL-Anwendungen (kurze Hinweise)

Vorstellung eines auf EXCEL-Basis möglichen Produktionsplanungs- und Steuerungssystems (PPS) für Klein- und Mittelbetriebe.

Partner für kleine und mittelständische Unternehmen (KMU)

Eine Verbesserung der Umsatzrentabilität von mehreren Prozentpunkten ist möglich.

Praxisorientierte Seminarreihe: Betriebswirtschaft für Klein- und Mittelbetriebe
Gerne unterbreiten wir Ihnen ein Angebot für unternehmensspezifische Seminare und Unterweisungen

3

Thema: Angebots-, Fertigungs- und Deckungsbeitragskalkulation

Zielgruppe: Nicht nur für Nichtkaufleute ohne Vorkenntnisse
(Meister, Techniker, Ingenieure, auch Kaufleute)

Inhalt:

- Die Angebotskalkulation
 - Struktur einer Zuschlagskalkulation
- Einzel- und Gemeinkosten
 - Daten und Kontenstruktur der Buchhaltung
 - Ergebnisrechnung als Basisstruktur
 - Einzelkosten und Gemeinkostenzuschläge
 - Gewinnzuschlag
 - Risikozuschlag
 - Struktur der Ergebnisrechnung
 - Strukturelevante Kalkulation
 - Risiko von strukturirrelevanten Kalkulationen
 - Plausibilitätsprüfung über Kennzahlen
- Deckungsbeitragskalkulation
 - Ermittlung der Einzelkosten (direkte Kosten)
 - Ermittlung des absoluten Deckungsbeitrages
 - Ermittlung von relativen Deckungsbeiträgen
 - Auslastung als Entscheidungskriterium
- Angebot und Angebotsverhandlungen
 - Abwägung von Verhandlungsspielräumen
 - Zugeständnisse ohne Deckungsbeiträge
 - Angebotsgegenstand und Nebenleistungen (Liefertermin, Transport, Zahlungsbedingungen)
 - Vertragsbedingungen nach BGB und VOB
 - Bürgschaften und Sicherungsübereignung
- Exkurs: Projektmanagement und Projektcontrolling
 - Arbeitspakete und Termine
 - Auftragsbegleitende Nachkalkulation
 - EXCEL-Anwendungen

Vorstellung eines auf EXCEL-Basis möglichen Produktionsplanungs- und Steuerungssystems (PPS) für Klein- und Mittelbetriebe.